

## 気候変動によるリスクと機会 一覧

カテゴリ	世の中の動き	温度シナリオ	事業リスク (インパクトを定性的に、どの勘定にどのような影響を及ぼすか)	影響度評価	発現の時間軸 中期:2030 長期:2050	機会 (インパクトを定性的に、どの勘定にどのような影響を及ぼすか)	影響度評価	
1	政策・法的リスク	建築物のエネルギー原単位規制	2.0°C	建築物のエネルギー使用原単位低下に向けた、省エネ製品開発のプレッシャー拡大による売上減少リスク	小～中	中期	昇降機の軽量化、回生電力対応、DX活用などの省エネ製品開発により、省エネ需要の増加への対応力強化、売上機会の拡大	中
2	政策・法的リスク	ZEB導入目標	2.0°C	製品使用量GHG排出量データ提出義務化等の規制強化、対応できない場合の売上機会喪失リスク	小～中	中期	昇降機の軽量化、回生電力対応、DX活用などの省エネ製品開発により、省エネ需要の増加への対応力強化、売上機会の拡大	大
3	市場動向	原料価格の高騰（鉄、アルミ、銅）	2.0°C	CO2排出規制による、金属素材のコスト増加による部材価格の高騰リスク	大	中期	金属使用量を減らし、軽量化したエレベータの開発による売上機会へ拡大	中
4	市場動向	産業廃棄物の規制強化	2.0°C	既存エレベーターのモダンゼーションに伴う廃棄物管理によるコスト上昇リスク	中～大	中期		
5	市場動向	輸送の脱炭素化	2.0°C	航空機、船舶などの電化が困難な輸送手段の運賃高騰リスク	中～大	中期		
6	市場での評判	脱炭素対応が遅れている/未対応企業に対する顧客からの引き合い減少	2.0°C	脱炭素の対応遅れによる新規・既存顧客からの引き合い減少・売上減少リスク	中	中期	顧客の脱炭素に貢献する、省エネ・省資源・環境にやさしい製品の開発により競争力を高める	中
7	市場での評判	脱炭素対応が遅れている/未対応企業に対する投資家からの低評価・ダイバーストメント	2.0°C	脱炭素の対応遅れによる投資家の評価の低下、株価下落リスク	小	中期		
8	平均気温の上昇	ヒートストレスの拡大による労働生産性低下、対応コストの上昇	4.0°C	不十分な夏季の暑さ対応による、従業員の体調不良の発生、労働生産性の低下リスク	中～大	長期		
9	平均気温の上昇	平均気温上昇による猛暑日の増加	4.0°C	外気温が一定水準を超えた場合の操業停止規制リスク	大	長期		
10	天候災害の激甚化	大雨や降水量の増加に伴う洪水発生頻度の増加	4.0°C	事業活動の停止による機会損失の発生、設備・製品・在庫などの損壊による資産価値の下落リスク	大	長期	沿岸地域を中心とした既存設備の故障増加に伴うモダンゼーションの機会の増加 (マシン配置位置変更等による水害に強い昇降機開発も含む)	中～大
11	天候災害の激甚化	天候災害によるサプライヤー拠点の被害	4.0°C	サプライチェーンの寸断、輸送の遅延、原材料調達遅延、コスト増加リスク	大	長期	サプライチェーンリスク管理ができていた場合には、部品供給や修理を含む災害への迅速な対応による顧客からの評判・評価の上昇、事業機会の拡大	小
12	天候災害の激甚化	天候災害による浸水・停電などの頻度増加	4.0°C	災害時に顧客設備復旧への迅速・柔軟な対応ができない場合の顧客の評判低下リスク	中	長期	大規模災害発生時のDX活用による復旧要員の最適な配置、リモート監視による復旧の早期化に伴う競争力向上の機会	中